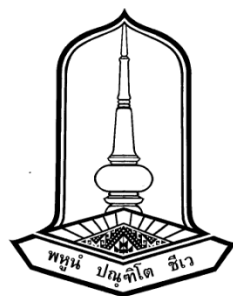


แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

คณะกรรมการประจำบัณฑิตวิทยาลัย เห็นชอบ
ในการประชุมครั้งที่ 2/2567 วันที่ 13 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567
บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

คณะกรรมการประจำบัณฑิตวิทยาลัย ให้ความเห็นชอบ ในการประชุมครั้งที่ 2/2567
วันที่ 13 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567



คำนำ

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับนี้จัดทำขึ้นภายใต้เงื่อนไขของหลักเกณฑ์พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 หมวด 3 ว่าด้วยการบริหารราชการเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ มาตรา 9 กำหนดให้ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติการซึ่งมีรายละเอียดของขั้นตอน ระยะเวลาและงบประมาณที่ต้องใช้ของแต่ละขั้นตอน เป้าหมายของภารกิจผลสัมฤทธิ์ของภารกิจ และตัวชี้วัดความสำเร็จ และต้องจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติการประจำปี ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ส่วนราชการกำหนดขึ้น และสอดคล้องตามแผนปฏิบัติการประจำปีของมหาวิทยาลัยฯ ซึ่งได้จัดทำขึ้นภายใต้กรอบแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) ฉบับปรับปรุงกันยายน 2563 และแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566-2569) ที่ได้นำแนวทางการพัฒนาโดยยึดนโยบายชาติ กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม การพัฒนาคุณภาพตามมาตรฐานของ สป.อว. และการพัฒนาคุณภาพการศึกษามหาวิทยาลัยสู่มาตรฐานสากล ทั้งนี้ แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ผ่านมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารและดำเนินงานภายในบัณฑิตวิทยาลัย ในคราวประชุมครั้งที่ 1/2567 วันที่ 24 มกราคม พ.ศ. 2567 และผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการประจำบัณฑิตวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ 2/2567 วันที่ 13 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม มีความคาดหวังให้แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ฉบับนี้ เป็นเครื่องมือสำหรับการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง เกิดการบูรณาการและการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติที่ชัดเจนและผลักดันให้การดำเนินงานในภารกิจต่าง ๆ ของทุกภาคส่วนในบัณฑิตวิทยาลัย ตอบสนองทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยเกิดผลสัมฤทธิ์และบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ของบัณฑิตวิทยาลัย นำไปสู่คุณภาพและมาตรฐานในการสนับสนุนการจัดการศึกษาที่เป็นเลิศ เพื่อสร้างความสำเร็จระดับบัณฑิตศึกษาสู่สากลต่อไป

(รองศาสตราจารย์กริสน์ ชัยมูล)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม



สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ปรัชญา	4
พันธกิจ	4
วิสัยทัศน์	4
สมรรถนะหลัก	5
อัตลักษณ์	5
เอกลักษณ์	5
ค่านิยมองค์กร	5
ยุทธศาสตร์บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	5
ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน	6
Strategic Map บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.....	7
แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม.....	8
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ส่งเสริมและสนับสนุนการผลิตบัณฑิตในระดับบัณฑิตศึกษามุ่งสู่ระดับนานาชาติและทักษะเพื่ออนาคต (Stimulate to International and Professional)	8
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : ยกกระดับมาตรฐานหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาสู่สากล (Stimulate to Global)	10
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การบริหารจัดการและบริการที่เป็นเลิศ (Strive to EdPEX200)	12
แผนงาน/โครงการริเริ่ม/โครงการนโยบาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	13
งบประมาณในการพัฒนาบัณฑิตวิทยาลัยตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	22



แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ปรัชญา

ผู้มีปัญญาพึงเป็นอยู่เพื่อมหาชน

พันธกิจ

- 1) ส่งเสริมและสนับสนุนการผลิตบัณฑิตในระดับบัณฑิตศึกษาอย่างมีคุณภาพโดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม
- 2) รักษาและยกระดับมาตรฐานการจัดการศึกษาและหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา
- 3) บริหารจัดการบัณฑิตวิทยาลัยตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ

วิสัยทัศน์

ส่งเสริมการจัดการศึกษาที่เป็นเลิศ เพื่อสร้างความสำเร็จระดับบัณฑิตศึกษาสู่สากล

Supporting Excellent Education for Developing Graduate Studies with International Success

提供卓越的教育视野推动研究生成功与国际接轨

ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์ :

ส่งเสริมการจัดการศึกษา หมายถึง ส่งเสริมการผลิตบัณฑิตในระดับบัณฑิตศึกษา และยกระดับมาตรฐานการจัดการศึกษาและหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา

เป็นเลิศ หมายถึง ได้รับการรับรองโดยหน่วยงานที่เป็นที่ยอมรับภายในปี 2567

ความสำเร็จระดับบัณฑิตศึกษาสู่สากล หมายถึง จำนวนผลงานตีพิมพ์ในระดับนานาชาติ 35% ภายในปีการศึกษา 2568 International Student Ratio 35% ภายในปีการศึกษา 2568 และได้คะแนน 200 ตามเกณฑ์ EdPEX ภายในปี 2567



สมรรถนะหลัก

มีองค์ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และเครือข่ายในการส่งเสริมการผลิตบัณฑิตในระดับบัณฑิตศึกษาในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

อัตลักษณ์

มาตรฐานวิชาการ บริการด้วยรอยยิ้ม

เอกลักษณ์

การบริการที่ดี (Service mind)

ค่านิยมองค์กร

System : มุมมองเชิงระบบ

Excellence : การมุ่งสู่ความเป็นเลิศ

Learning Organization : องค์กรแห่งการเรียนรู้

Services Mind : การบริการที่ดี

ยุทธศาสตร์บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : ส่งเสริมและสนับสนุนการผลิตบัณฑิตในระดับบัณฑิตศึกษามุ่งสู่ระดับนานาชาติและทักษะเพื่ออนาคต
(Stimulate to International and Professional)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : รักษามาตรฐานหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาสู่สากล (Stimulate to Global)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การบริหารจัดการและบริการที่เป็นเลิศ (Strive to EdPEX200)

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผน

ร้อยละความสำเร็จของการบรรลุตามเป้าหมายตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ของบัณฑิตวิทยาลัย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80



แผนผังยุทธศาสตร์บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม พ.ศ. 2566-2570 เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : ส่งเสริมและสนับสนุนการผลิตบัณฑิตในระดับบัณฑิตศึกษามุ่งสู่ระดับนานาชาติและทักษะเพื่ออนาคต

(Stimulate to International and Professional)

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : World Class Education

- 1.1 ส่งเสริมให้นิสิตระดับบัณฑิตศึกษามีความรู้ และสามารถผลิตผลงานวิจัยระดับนานาชาติ
- 1.2 ส่งเสริมให้นิสิตระดับบัณฑิตศึกษามีทักษะเพื่ออนาคต
- 1.3 สนับสนุนการเพิ่มจำนวนนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : รักษามาตรฐานหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาสู่สากล (Stimulate to Global)

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : International Standard and Outlook

- 2.1 มีระบบส่งเสริมการกำกับติดตามหลักสูตรให้เป็นไปตามมาตรฐาน
- 2.2 มีข้อมูลความเชี่ยวชาญของหลักสูตร
- 2.3 ส่งเสริมให้หลักสูตรมีความร่วมมือกับสถาบันต่างประเทศ
- 2.4 ส่งเสริมและสนับสนุนให้ หลักสูตรมีนิสิตต่างประเทศ
- 2.5 ส่งเสริมการเพิ่มอัตราการสำเร็จการศึกษาของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา

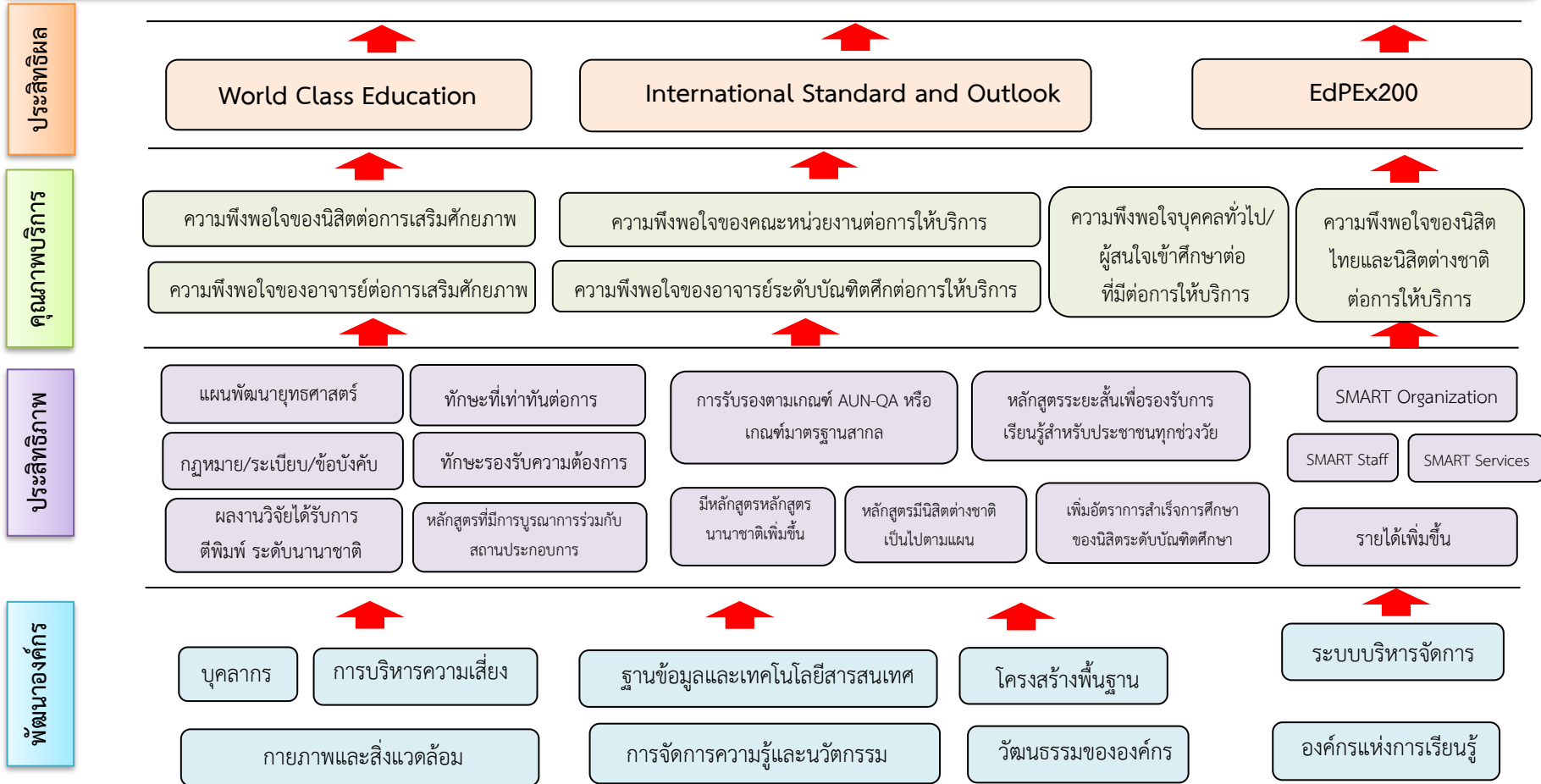
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การบริหารจัดการและบริการที่เป็นเลิศ (Strive to EdPEx200)

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : Smart Organization

- 3.1 มี SMART Staff
- 3.2 มี SMART Services



Strategic map บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม





แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เป้าหมาย 2567	เกณฑ์การให้คะแนน						ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด
				0	1	2	3	4	5	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : ส่งเสริมและสนับสนุนการผลิตบัณฑิตในระดับบัณฑิตศึกษามุ่งสู่ระดับนานาชาติและทักษะเพื่ออนาคต (Stimulate to International and professional) (25 คะแนน)										
วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์: World Class Education										
เป้าประสงค์ 1.1) ส่งเสริมและสนับสนุนการผลิตบัณฑิตในระดับบัณฑิตศึกษาให้มีความรู้ และสามารถผลิตผลงานวิจัยระดับนานาชาติ										
ตัวชี้วัด 1.1.1 ร้อยละของจำนวนนิสิตที่สอบผ่าน เค้าโครงวิทยานิพนธ์และได้รับการเสริมศักยภาพ ด้านการเผยแพร่ผลงานวิจัย	ร้อยละ	4	30	-	10	15	20	25	30	รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัยฝ่ายวิชาการ และภัสสรดา นรินยา
ตัวชี้วัด 1.1.2 ร้อยละของจำนวนอาจารย์ที่ปรึกษา ที่ได้รับการเสริมศักยภาพด้านการดูแลนิสิต	ร้อยละ	4	20	-	4	8	12	16	20	รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัยฝ่ายวิชาการ และกนกนวล นรินยา
ตัวชี้วัด 1.1.3 ร้อยละผลงานวิจัยนิตระดับบัณฑิตศึกษา ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารระดับนานาชาติ	ร้อยละ	4	30	-	10	15	20	25	30	รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัยฝ่ายวิชาการ และวิฒนชัย สร้อยดั้น
เป้าประสงค์ 1.2) ส่งเสริมให้นิสิตระดับบัณฑิตศึกษามีทักษะเพื่ออนาคต										
ตัวชี้วัด 1.2.1 ร้อยละของจำนวนนิสิตที่ได้รับการ เสริมทักษะการใช้แพลตฟอร์ม AI ช่วยในการสร้างผลงาน วิทยานิพนธ์	ร้อยละ	4	30	-	10	15	20	25	30	รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัยฝ่ายวิชาการ และภัสสรดา นรินยา
ตัวชี้วัด 1.3.1 จำนวนนิสิตใหม่ระดับบัณฑิตศึกษา	ร้อยละ	4	1000	-	600	700	800	900	1,000	ศรินทรียา เกียงขวา/ณัฐริรา พานแก้ว
ตัวชี้วัด 1.3.2 จำนวนนิสิตใหม่ชาวต่างชาติระดับ บัณฑิตศึกษา	ร้อยละ	5	240	-	160	180	200	220	240	ณัฐริรา พานแก้ว/ศรินทรียา เกียงขวา



เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เป้าหมาย 2567	เกณฑ์การให้คะแนน						ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด
				0	1	2	3	4	5	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : รักษามาตรฐานหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาและยกระดับสู่สากล (Stimulate to Global) (30 คะแนน)										
วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : International Standard and Outlook										
เป้าประสงค์ 2.1) 2.1 มีระบบส่งเสริมการกำกับติดตามหลักสูตรให้เป็นไปตามมาตรฐาน										
ตัวชี้วัด 2.1.1 จำนวนข้อมูลสารสนเทศระดับบัณฑิตศึกษา	จำนวน	3	1 ฐานข้อมูล	-	-	-	-	-	1	ศรินทรยา เกียงขวา
ตัวชี้วัด 2.1.2 ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบส่งเสริมการกำกับติดตามหลักสูตรให้เป็นไปตามมาตรฐาน	คะแนน	3	3.75	-	2.75	3.00	3.25	3.50	3.75	ศรินทรยา เกียงขวา
เป้าประสงค์ 2.2) มีข้อมูลความเชี่ยวชาญของหลักสูตร										
ตัวชี้วัด 2.2.1 ร้อยละจำนวนข้อมูลความเชี่ยวชาญของหลักสูตร	ร้อยละ	3	40	-	20	25	30	35	40	รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัยฝ่ายวิชาการ และวัฒนชัย สร้อยดั้น
เป้าประสงค์ 2.3) ส่งเสริมให้หลักสูตรตีพิมพ์บทความวิจัยในวารสารที่มีคุณภาพสูงขึ้น										
ตัวชี้วัด 2.3.1 ร้อยละการตีพิมพ์ในวารสารที่มีคุณภาพ	ร้อยละ	3	40	-	20	25	30	35	40	รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัยฝ่ายวิชาการ และวัฒนชัย สร้อยดั้น
ตัวชี้วัด 2.3.2 ร้อยละการตีพิมพ์ในวารสารที่มีความเสี่ยงระดับหลักสูตร	ร้อยละ	3	≤2	-	-	-	-	-	≤2	รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัยฝ่ายวิชาการ และวัฒนชัย สร้อยดั้น
เป้าประสงค์ 2.4) ส่งเสริมให้หลักสูตรมีความร่วมมือกับสถาบันต่างประเทศ										
ตัวชี้วัด 2.4.1 จำนวนหลักสูตรที่มีความร่วมมือกับสถาบันต่างประเทศ	จำนวน	3	1	-	-	-	-	-	1	วิษุลดดา ลดาวัลย์/ ณัฐจิรา พานแก้ว
เป้าประสงค์ 2.5) ส่งเสริมการเพิ่มอัตราการสำเร็จการศึกษาของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา										



เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เป้าหมาย 2567	เกณฑ์การให้คะแนน						ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด
				0	1	2	3	4	5	
ตัวชี้วัด 2.5.1 ร้อยละของจำนวนนิสิตชั้นปีที่ 1 ที่สอบผ่านการวัดความรู้ด้านภาษาอังกฤษ	ร้อยละ	3	30	-	10	15	20	25	30	ณัฐมล พลแก้ว/ วัฒน์ชัย สร้อยตัน
ตัวชี้วัด 2.5.2 ร้อยละของจำนวนนิสิตชั้นปีที่ 2 ที่ได้รับการเสริมศักยภาพด้านการใช้โปรแกรมสำหรับการทำวิทยานิพนธ์ (i-Thesis Endnote Turnitin)	ร้อยละ	3	30	-	20	30	40	50	60%	ศรินทร์ยา เกียงขวา
ตัวชี้วัด 2.5.3 ร้อยละของนิสิตระดับปริญญาโทที่สำเร็จการศึกษาภายในระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละ	3	40	-	20	25	30	35	40	ศรินทร์ยา เกียงขวา
ตัวชี้วัด 2.5.4 ร้อยละของนิสิตระดับปริญญาเอกที่สำเร็จการศึกษาภายในระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละ	3	40	-	20	25	30	35	40	ศรินทร์ยา เกียงขวา
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การบริหารจัดการและบริการที่เป็นเลิศ (Strive to EdPEX200) (45 คะแนน)										
วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์: SMART Organization										
เป้าประสงค์ 3.1) มี SMART Staff										
ตัวชี้วัด 3.1.1 ร้อยละของบุคลากรที่สอบผ่านการทดสอบภาษาตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด	ร้อยละ	2.5	65	-	45	50	55	60	65	กนกนวล นรินยา
ตัวชี้วัด 3.1.2 ร้อยละของบุคลากรที่สอบผ่านการทดสอบภาษาจีน	ร้อยละ	2.5	65	-	45	50	55	60	65	กนกนวล นรินยา
ตัวชี้วัด 3.1.3 ร้อยละของบุคลากรที่มีคู่มือปฏิบัติงาน Infographic/Flowchart และแผนการปฏิบัติ	ร้อยละ	2.5	85%	-	65	70	75	80	85	กนกนวล นรินยา
ตัวชี้วัด 3.1.5 ร้อยละของบุคลากรที่มีการบันทึกรวบรวมข้อมูลการปฏิบัติงาน	ร้อยละ	2.5	50%	-	30	35	40	45	50	กนกนวล นรินยา



เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เป้าหมาย 2567	เกณฑ์การให้คะแนน						ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด
				0	1	2	3	4	5	
ตัวชี้วัด 3.1.6 ร้อยละของบุคลากรที่มีการวิเคราะห์ สังเคราะห์ หรือวิจัยเกี่ยวกับงาน	ร้อยละ	2.5	25%	-	5	10	15	20	25	กนกนวล นรินยา
ตัวชี้วัด 3.1.7 ร้อยละของบุคลากรที่มีการเผยแพร่ผลงาน พร้อมข้อเสนอแนะให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง/บริการวิชาการ ภายนอกหน่วยงาน	ร้อยละ	2.5	25%	-	5	10	15	20	25	กนกนวล นรินยา
ตัวชี้วัด 3.1.8 คะแนนการประเมินการมีทัศนคติเชิงบวก	คะแนน	2.5	3.51	-	2.50	2.75	3.00	3.25	3.51	กนกนวล นรินยา
เป้าประสงค์ 3.1) มี SMART Staff										
ตัวชี้วัด 3.2.1 ร้อยละจำนวนงานที่มีการวิเคราะห์ความ ต้องการของผู้รับบริการ	ร้อยละ	2.5	85%	-	65	70	75	80	85	กนกนวล นรินยา
ตัวชี้วัด 3.2.2 ร้อยละจำนวนงานที่มีการดำเนินการตาม แนวปฏิบัติที่ดี	ร้อยละ	2.5	25%	-	5	10	15	20	25	กนกนวล นรินยา
ตัวชี้วัด 3.2.3 จำนวนครั้งการถูกโจมตีระบบสารสนเทศ หรือเว็บไซต์	ร้อยละ	2.5	≤2	6 ครั้ง	5 ครั้ง	4 ครั้ง	3 ครั้ง	2 ครั้ง	≤2 ครั้ง	จักรกฤษณ์ บุญสีลา/ ศรินทร์ยา เกียงขวา
ตัวชี้วัด 3.2.4 ร้อยละจำนวนระบบที่กู้คืนได้ภายใน ระยะเวลาที่กำหนด (7 วัน)	คะแนน	2.5	80	-	40	50	60	70	80	จักรกฤษณ์ บุญสีลา/ ศรินทร์ยา เกียงขวา
ตัวชี้วัด 3.2.5 จำนวนนวัตกรรมที่เกิดจากการปฏิบัติงาน	คะแนน	2.5	3	-	-	-	1	2	3	กนกนวล นรินยา
ตัวชี้วัด 3.2.6 ระดับความพึงพอใจของนิสิตไทยและนิสิต ต่างชาติต่อการให้บริการ	คะแนน	2.5	4.00	-	3.00	3.25	3.50	3.75	4.00	ณัฐจิรา พานแก้ว/สุภาภัทร บุตไทย
ตัวชี้วัด 3.2.7 ระดับความพึงพอใจของนิสิตไทย ต่อการให้บริการ	คะแนน	2.5	4.00	-	3.00	3.25	3.50	3.75	4.00	กนกวรรณ เชาว์น้อย/สุภาภัทร บุตไทย



เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เป้าหมาย 2567	เกณฑ์การให้คะแนน						ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด
				0	1	2	3	4	5	
ตัวชี้วัด 3.2.7 ระดับความพึงพอใจของคณะหน่วยงาน ต่อการให้บริการ	จำนวน	2.5	4.00	-	3.00	3.25	3.50	3.75	4.00	กนกนวล นรินยา/สุภาภัทร บุตไทย
ตัวชี้วัด 3.2.8 ระดับความพึงพอใจของอาจารย์ ระดับบัณฑิตศึกษาต่อการให้บริการ	จำนวน	2.5	4.00	-	3.00	3.25	3.50	3.75	4.00	กนกนวล นรินยา/สุภาภัทร บุตไทย
ตัวชี้วัด 3.2.9 ระดับความพึงพอใจบุคคลทั่วไป/ ผู้สนใจเข้าศึกษาต่อที่มีต่อการให้บริการ	จำนวน	2.5	4.00	-	3.00	3.25	3.50	3.75	4.00	วิษณุธดา ลดาวัลย์/สุภาภัทร บุตไทย
ตัวชี้วัด 3.2.10 รายได้ก่อนหักค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการ บริการวิชาการ/หลักสูตรระยะสั้น (ล้านบาท)	ล้าน	2.5	5.50	-	4.50	4.75	5	5.25	5.50	วัฒนชัย สร้อยตัน



แผนงาน/โครงการริเริ่ม/โครงการนโยบาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการริเริ่ม/โครงการนโยบาย	งบประมาณ	ช่วงเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : ส่งเสริมและสนับสนุนการผลิตบัณฑิตในระดับบัณฑิตศึกษามุ่งสู่ระดับนานาชาติและทักษะเพื่ออนาคต (Stimulate to International and Professional)	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์: Wold Class Education 1.1) ส่งเสริมให้นิสิตระดับบัณฑิตศึกษามีความรู้ และสามารถผลิตผลงานวิจัยระดับนานาชาติ 1.2) ส่งเสริมให้นิสิตระดับบัณฑิตศึกษามีทักษะเพื่ออนาคต 1.3) สนับสนุนการเพิ่มจำนวนนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา	1. เสริมศักยภาพนิสิตด้านการเผยแพร่ผลงานวิจัย	IP1.1: โครงการเสริมศักยภาพนิสิตด้านการเผยแพร่ผลงานวิจัย ชื่อโครงการ IP1.1: โครงการอบรมจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ หลักสูตร Social Science and Behavioral Science Research ครั้งที่ 1 (Version Thai) ครั้งที่ 2 version Englis	64,200	พ.ค. 67	รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัยฝ่ายวิชาการและลภัสสรดา นรินยา	(จัด ครั้ง ๆ ละ 32,100 บาท)
		2. เสริมศักยภาพอาจารย์ที่ปรึกษาด้านการเผยแพร่ผลงานวิจัย	IP1.2: โครงการเสริมศักยภาพอาจารย์ที่ปรึกษาด้านการเผยแพร่ผลงานวิจัย ชื่อโครงการ IP1.2: โครงการพัฒนาการศึกษา ระดับบัณฑิตศึกษา	20,000	เมย 67	รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัยฝ่ายวิชาการและกนกนवल นรินยา	
		3. เพิ่มประสิทธิภาพการ PR ทั้งในและต่างประเทศ 4. เพิ่มช่องทางติดต่อสื่อสารกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศให้มากขึ้น 5. สนับสนุนและส่งเสริมการเพิ่ม	IP1.3 : การแนะนำในการเลือกวารสารระดับนานาชาติที่มีคุณภาพสำหรับตีพิมพ์ ชื่อโครงการ IP1.3: โครงการอบรมการเขียนบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารระดับชาติและนานาชาติสำหรับนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา	25,900	มิ.ย. 67	รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัยฝ่ายวิชาการและลภัสสรดา นรินยา	



ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการริเริ่ม/โครงการนโยบาย	งบประมาณ	ช่วงเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
		จำนวนทุนระดับบัณฑิตศึกษา 6. สร้างระบบกลไกการกำกับดูแลนิสิตต่างชาติ ตั้งแต่รับเข้าจนจบการศึกษา	IP1.4: โครงการเสริมทักษะเพื่ออนาคตแก่นิสิตระดับบัณฑิตศึกษา (อ้างอิงชื่อโครงการ) ประกอบด้วย IP1.1: โครงการอบรมจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ หลักสูตร Social Science and Behavioral Science Research IP1.3: โครงการอบรมการเขียนบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารระดับชาติและนานาชาติสำหรับนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา IP2.10 : โครงการอบรมให้ความรู้สารสนเทศเพื่อการสืบค้นและทำวิจัย EndNote , iThesis และ Turnitin	** อ้างอิง โครงการIP1.1, โครงการIP1.3, โครงการ IP2.10	พ.ค. – มิ.ย. 67	รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัยฝ่ายวิชาการและลภัสสรดา นรินยา	
			IP1.5: การเพิ่มประสิทธิภาพการ PR ทั้งในและต่างประเทศ ชื่อโครงการIP1.5: โครงการ GRAD ROAD SHOW 2024 (2 ครั้ง) กิจกรรม : PR ณ จีน เวียดนาม กัมพูชา มาเลเซีย/อินโดนีเซีย /ปากีสถานหรือบังคลาเทศ)	30,000 925,660 (ไปราชการต่างประเทศ)	มค 67 สค 67 ต.ค 66 – ก.ย 67	รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ฝ่ายบริหารและวิซชุลดา ลดาวัลย์ รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัยฝ่ายดิจิทัลและวิเทศสัมพันธ์ และวิซชุลดา ลดาวัลย์	(จัด 2 ครั้ง ๆ ละ 15000)



ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการริเริ่ม/โครงการนโยบาย	งบประมาณ	ช่วงเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			กิจกรรม : China Education Expro - Shanghai		18-25ตค 2566		
			IP1.6: การเพิ่มช่องทางติดต่อสื่อสารกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศให้มากขึ้น กิจกรรม : PR ณ จีน เวียดนาม กัมพูชา มาเลเซีย/อินโดนีเซีย /ปากีสถานหรือบังคลาเทศ)	**	ต.ค 66 – ก.ย 67	รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัยฝ่ายดิจิทัลและวิเทศสัมพันธ์ และ วิชุลดา ลดาวัลย์/ ณัฐจิรา พานแก้ว	
			IP1.7: การสนับสนุนและส่งเสริมการเพิ่มจำนวนทุนระดับบัณฑิตศึกษา (จำนวนทุน จำนวนแหล่งทุน จำนวนเงินทุน)	-	ต.ค 66 – ก.ย 67	นางสาวสุภาภักดิ์ บุตรไทย	
			IP1.8: ข้อมูลทุนระดับบัณฑิตศึกษาทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย	-	ต.ค 66 – ก.ย 67	นางสาวสุภาภักดิ์ บุตรไทย	
			IP1.9: ระบบกลไกการกำกับดูแลนิสิตต่างชาติตั้งแต่รับเข้าจนจบการศึกษา ชื่อโครงการ IP1.9: โครงการ International day 2024	146,000	ครั้งที่1: ม.ค.67 ครั้งที่2: มิ.ย. 67	รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัยฝ่ายวิชาการและลภัสสรดา นรินยา	(จัด 2 ครั้ง ; ครั้งที่ 1 มกราคม งปม 38,000 ; ครั้งที่ 2 มิย งปม 146000)



ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการริเริ่ม/โครงการนโยบาย	งบประมาณ	ช่วงเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			โครงการพัฒนาการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา	20,000	ม.ค. 67	รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัยฝ่ายวิชาการและกนกนวล นรินยา	(หัวข้อ: การเลือกวารสาร เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรใหม่, Instructional design)- ก.พ., มี.ย. 66
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : รักษามาตรฐานหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาและยกระดับสู่สากล (Stimulate to Global)	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : International Standard and Outlook 2.1 มีระบบส่งเสริมการกำกับติดตามหลักสูตรให้เป็นไปตามมาตรฐาน 2.2 มีข้อมูลความเชี่ยวชาญของหลักสูตร	1. GS Data Center 2. สร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างคณะ เพื่อสำรวจหลักสูตรที่สนใจ/ มุ่งเป้า	IP2.1: การพัฒนาระบบ Graduate Student Portal	-	มีค 67	รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัยฝ่ายดิจิทัลและวิเทศสัมพันธ์ และคณะ	
			IP2.2 : การพัฒนาฐานข้อมูลวิทยานิพนธ์ระดับหลักสูตร	-	มีย-กค 67	รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัยฝ่ายวิชาการและนายวัฒนชัย สร้อยตัน	
			IP2.3 : การพัฒนาฐานข้อมูลผลงานตีพิมพ์ระดับหลักสูตร	-	มีย-กค 67		
			IP2.4 : การวิเคราะห์ความเชี่ยวชาญของหลักสูตร	-	มีย-กค 67		



ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการริเริ่ม/โครงการนโยบาย	งบประมาณ	ช่วงเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
	2.3 ส่งเสริมให้หลักสูตรตีพิมพ์บทความวิจัยในวารสารที่มีคุณภาพสูงขึ้น 2.4 ส่งเสริมให้หลักสูตรมีความร่วมมือกับสถาบันต่างประเทศ 2.5 ส่งเสริมการเพิ่มอัตราการสำเร็จการศึกษาของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา		IP2.5 : การเผยแพร่ข้อมูลวารสารที่มีคุณภาพและที่มีความสัมพันธ์เชิงควรหลีกเลี่ยงในการตีพิมพ์	-	ม.ย-ก.ค 67		
			IP1.3 : การแนะนำในการเลือกวารสารระดับนานาชาติที่มีคุณภาพสำหรับตีพิมพ์ โครงการIP1.3: โครงการอบรมการเขียนบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารระดับชาติและนานาชาติสำหรับนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา	-	ม.ย-ก.ค 67		
			IP2.6 : การสร้างเครือข่าย/ความร่วมมือกับสถาบันต่างประเทศ	-	ม.ค.-มิ.ย. 67	รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัยฝ่ายดิจิทัลและ	
			IP2.7 : การเพิ่มช่องทางการติดต่อสื่อสารกับสถาบันต่างประเทศ	-	ม.ค.-มิ.ย. 67	วิเทศสัมพันธ์ /รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย	
			IP2.8 : การประชุม/หารือกับสถาบันต่างประเทศ กิจกรรม : จัดประชุมคณะ/หลักสูตร เพื่อหารือแนวทางการทำความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ	-	ม.ค.-มิ.ย. 67	ฝ่ายวิชาการและณัฐธิดา พานแก้ว	
			IP2.9 : การจัดอบรมให้ความรู้ด้านภาษาอังกฤษ	-	ต.ค 66-ก.ย 67	ณัฐมล พลแก้ว/ ณัฐธิดา พานแก้ว	
			IP2.10 : การให้ความรู้ด้านการใช้โปรแกรมสำหรับการทำวิทยานิพนธ์ (i-Thesis Endnote Turnitin)	26,800	มิ.ย 67	รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัยฝ่ายวิชาการ	



ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการริเริ่ม/โครงการนโยบาย	งบประมาณ	ช่วงเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			ชื่อโครงการ IP2.10 : โครงการอบรมให้ความรู้สารสนเทศเพื่อการสืบค้นและทำวิจัย EndNote , iThesis และ Turnitin			และลภัสสรดา นรินยา	
			IP1.1: โครงการเสริมศักยภาพนิสิตด้านการเผยแพร่ผลงานวิจัย ชื่อโครงการIP1.1: โครงการอบรมจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ หลักสูตร Social Science and Behavioral Science Research ครั้งที่ 1 (Version Thai) ครั้งที่ 2 version Englis	**	พ.ค. 67	รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัยฝ่ายวิชาการและลภัสสรดา นรินยา และวิวัฒน์ชัย สร้อยดั้น	
			IP1.3 : การแนะนำในการเลือกวารสารระดับนานาชาติที่มีคุณภาพสำหรับตีพิมพ์ โครงการIP1.3: โครงการอบรมการเขียนบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารระดับชาติและนานาชาติสำหรับนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา	**	มิ.ย. 67		
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การบริหารจัดการและ บริการที่เป็นเลิศ (Strive to EdPEX200)	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์: SMART Organization 3.1 มี SMART Staff	กลยุทธ์ 3.1.1 Smart Staff พัฒนาบุคลากรด้าน 1. หมั่นหาความรู้รอบด้าน 2. เชี่ยวชาญในงาน 3. รู้เทคโนโลยีสารสนเทศ	IP3.1 : การอบรมภาษาอังกฤษให้บุคลากร	-	ก.พ-ส.ค 67	กนกนวล นรินยา	เข้าร่วมตามนโยบาย มมส.
			IP3.2 : การอบรมภาษาจีนให้บุคลากร	-	ก.พ-ส.ค 67	กนกนวล นรินยา	บว. จัดเอง
			IP3.3 : การเพิ่มศักยภาพบุคลากรด้านการปฏิบัติงานให้เป็น SMART Work ชื่อโครงการ IP3.3 : โครงการยกระดับการบริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศ (EdPEX)	-	ไตรมาส 2 ก.พ-ส.ค 67	กนกนวล นรินยา/ กนกวรรณ เชาวน์น้อย	



ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการริเริ่ม/โครงการนโยบาย	งบประมาณ	ช่วงเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
		(word Excel Zoom Webx google Meet Canva google form) 4. ฉลาดสื่อสาร (ภาษาอังกฤษ/จีน) 5. แก้ปัญหาเป็น 6. คิดสร้างสรรค์ 7. ริเริ่มสิ่งใหม่ 8. ทักษะการมีทัศนคติเชิงบวก	<u>กิจกรรมที่ 2</u> การพัฒนาสภาพแวดล้อมการทำงาน : องค์กรแห่งความสุข (Happy Workplace) <u>กิจกรรมที่ 3</u> พัฒนาทักษะบุคลากรด้าน IT (SMART Staff) <u>กิจกรรมที่ 4</u> พัฒนาระบบงานด้านการบริการ (SMART Service)	(7,500) (6,400) (4,600)			
			IP3.4 : กระตุ้นและเสริมสร้างทัศนคติเชิงบวกแก่บุคลากร (ประเมินทุกไตรมาส ให้คู่มือที่เกี่ยวข้องในการประชุมประจำเดือน พร้อมอภิปราย)	-	ก.พ 67	กนกนวล นรินยา	
		กลยุทธ์ 3.1.2 Smart Servicess ลดขั้นตอนการบริการ	IP3.5 : การให้แนวทางในการค้นหาแนวปฏิบัติที่ดีแก่บุคลากร (ชื่อโครงการ: โครงการพัฒนาทักษะบุคลากรด้านการให้บริการบัณฑิตศึกษาคณะ COP_GRAD_MSU)	60,000*	ก.ค-สค 67	รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัยฝ่ายวิชาการ และ กนกนวล นรินยา	
		กิจกรรม: Smart Services -ลดขั้นตอน กระชับ -one stop Servicess (main portal-student Servicess)	IP3.6 : การให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับ Cybersecurity ชื่อโครงการ IP3.6 : โครงการยกระดับการบริหารจัดการองค์กรสู่ความเป็นเลิศ (EdPEX) <u>กิจกรรมที่ 1</u> การประเมินความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (CYBER SECURITY)	(10,600)	ไตรมาส 2 ก.พ -มีค 67	จักรกฤษณ์ บุญสีลา	



ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการริเริ่ม/โครงการนโยบาย	งบประมาณ	ช่วงเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
		ระบบแจ้งเตือน ระบบ feedback ผ่านมือถือ -รวมถึงคำร้อง	IP3.7 : โครงการอบรมหลักสูตรภาษาไทย สำหรับนิสิตต่างชาติ	-	ต.ค 66-ก.ย 67	ณัฐมล พลแก้ว/ ณัฐจิรา พานแก้ว	
			IP3.8 : โครงการอบรมหลักสูตรภาษาอังกฤษ	-	ต.ค 66-ก.ย 67	ณัฐมล พลแก้ว/ ณัฐจิรา พานแก้ว	
		ใช้กรอบ EdPEX เป็น แนวทางในการบริหาร จัดการ ใช้ KM เป็น เครื่องมือในการ ขับเคลื่อนองค์กรสู่ ความเป็นเลิศ	3.4 โครงการยกระดับการบริหารจัดการองค์กรสู่ ความเป็นเลิศ (EdPEX) กิจกรรมระยะที่ 1 จัดประชุมทบทวนแผน ยุทธศาสตร์การบริหารบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาสารคามระยะยาว และระยะ สั้น กิจกรรมระยะที่ 2 การพัฒนาองค์กรสู่ความ เป็นเลิศ (SMART Organization) กิจกรรมที่ 1 การประเมินความปลอดภัยด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ (CYBER SECURITY) กิจกรรมที่ 2 การพัฒนาสภาพแวดล้อมการ ทำงาน : องค์กรแห่งความสุข (Happy Workplace)	50,000 (10,600) (7,500) (4,600)	 ไตรมาส 1 ดำเนินการ 24-25 พย 66 ไตรมาส 2 ดำเนินการ ก.พ-มีค ไตรมาส 2 ดำเนินการ ก.พ-มีค	สายฝน ทัพขวา	ไตรมาส 1 ดำเนินการจัดก



ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการริเริ่ม/โครงการนโยบาย	งบประมาณ	ช่วงเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			<u>กิจกรรมที่ 3</u> พัฒนาทักษะบุคลากรด้าน IT (SMART Staff)	(4,600)	ไตรมาส 2 ดำเนินการ ก.พ-มีค		
			<u>กิจกรรมที่ 4</u> พัฒนาระบบงานด้านการบริการ (SMART Service)	(2,700)			
			<u>กิจกรรมระยะที่ 3</u> กิจกรรมการเขียน SAR และการประเมิน EdPEX 200	(19,400)	ไตรมาส 4 กค-กย 67		


หมายเหตุ * หมายถึง ไม่นับเงินงบประมาณซ้ำ



งบประมาณในการพัฒนาบัณฑิตวิทยาลัยตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
(จำแนกตามยุทธศาสตร์)


ที่	ยุทธศาสตร์	งบประมาณ (บาท)									
		งบแผ่นดิน	ร้อยละ	งบรายได้	ร้อยละ	เงินกองทุน	ร้อยละ	งบภายนอก อื่นๆ	ร้อยละ	รวม	ร้อยละ
1	ส่งเสริมและสนับสนุนการผลิตบัณฑิตในระดับบัณฑิตศึกษามุ่งสู่ระดับนานาชาติและทักษะเพื่ออนาคต (Stimulate to International and Professional)			1,231,760						1,231,760	
2	ยกระดับมาตรฐานหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาสู่สากล (Stimulate to Global)			26,800						26,800	
3	การบริหารจัดการและบริการที่เป็นเลิศ (Strive to EdPEX200)			99,700						99,700	
	รวม			1,358,260						1,358,260	

 graduate@msu.ac.th

 043-754412 ภายใน 1661, 1660, 1631, 1661
หรือ 083-7509194

 grad.msu.ac.th

 Graduate School MSU

 บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
อาคารปฏิบัติการกลางทางวิทยาศาสตร์ (SC3) ชั้น 1
ตำบลขามเรียง อำเภอกันทรวิชัย จังหวัดมหาสารคาม 44150