



**แผนกลยุทธ์บัณฑิตวิทยาลัย
มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
พ.ศ. 2556-2559**

กรรมการบริหารบัณฑิตวิทยาลัย
อนุมัติในการประชุมครั้งที่ 8/2556
(วันที่ 23 กันยายน 2556)

คำนำ

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ได้จัดทำแผนกลยุทธ์ พ.ศ. 2556-2559 โดยได้ดำเนินการทบทวนภารกิจ การดำเนินงานของรอบปีที่ผ่านมา ซึ่งได้นำมาสู่การปรับปรุงแผนกลยุทธ์ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม พ.ศ. 2556-2559 ให้เหมาะสม และสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยมหาสารคาม พ.ศ. 2556-2559 (ฉบับปรับปรุงตุลาคม 2555) ซึ่งการบริหารงานของบัณฑิตวิทยาลัย ภายใต้การเปลี่ยนแปลงผู้บริหาร การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการบริหาร ตลอดจนการเปลี่ยนแปลง ร่างข้อบังคับมหาวิทยาลัยมหาสารคาม ว่าด้วยการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา พ.ศ. 2556 และข้อบังคับมหาวิทยาลัยมหาสารคาม ว่าด้วยการบริหารบัณฑิตวิทยาลัย พ.ศ. 2556 บัณฑิตวิทยาลัย จึงต้องกำหนดทิศทาง และเป้าหมายให้สอดคล้องกับสิ่งที่เกิดขึ้น และปรับเปลี่ยนตามกลไกการดำเนินงานให้มุ่งสู่การบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับการปรับปรุงเกณฑ์การวัดที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพอย่างชัดเจน ดังนั้นเป้าหมายของอนาคตตามแผนกลยุทธ์บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ได้เตรียมความพร้อมด้านการควบคุม กำกับ คุณภาพมาตรฐานการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา และได้คำนึงถึงบทบาท หน้าที่ตามพันธกิจเป็นสำคัญ โดยการยึดหลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการองค์การ และการปฏิบัติงาน เพื่อการบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้

การปรับปรุงแผนกลยุทธ์นั้น ได้มีการดำเนินงาน การแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำร่างแผนกลยุทธ์บัณฑิตวิทยาลัย ในการพิจารณาโดยการให้บุคลากรทุกกลุ่มงานตามโครงสร้างของบัณฑิตวิทยาลัย อาจารย์ บุคลากรที่เกี่ยวข้อง และนิสิตระดับบัณฑิตศึกษาเข้ามามีส่วนร่วมในการปรับปรุงแผนกลยุทธ์ และได้นำเข้าที่ประชุมบุคลากรบัณฑิตวิทยาลัย ครั้งที่ 3/2556 วันที่ 2 กันยายน 2556 และเสนอต่อคณะกรรมการบริหารบัณฑิตวิทยาลัย ซึ่งได้รับอนุมัติในการประชุมครั้งที่ 8/2556 วันที่ 23 กันยายน 2556

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนกลยุทธ์ บัณฑิตวิทยาลัย พ.ศ. 2556-2559 ใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงาน ซึ่งจะสามารถนำไปสู่การควบคุม กำกับ คุณภาพ มาตรฐานการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ตลอดจนการบริหารจัดการองค์การให้บรรลุตามพันธกิจที่กำหนดไว้ได้ในอนาคต

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

สิงหาคม 2556

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ปรัชญา	1
วิสัยทัศน์.....	1
พันธกิจ.....	1
ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนกลยุทธ์.....	2
ยุทธศาสตร์	3
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพภายใต้การจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรที่ ทันสมัยเป็นไปตามเกณฑ์คุณภาพและมาตรฐานของชาติ และสากล รวมทั้ง ทั้งเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน และประชาคมโลก.....	3
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริม และสนับสนุนด้านการวิจัยของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา	3
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริหารจัดการ บัณฑิตวิทยาลัยให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล.....	4
ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริม สนับสนุนภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยให้ได้รับการยอมรับใน ระดับสากล.....	6
ยุทธศาสตร์ที่ 6 สนับสนุน และส่งเสริมการพัฒนามหาวิทยาลัยสีเขียว และการอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อม.....	6
ยุทธศาสตร์ที่ 7 ส่งเสริม สืบสาน อนุรักษ์ ขนบธรรมเนียม และภูมิปัญญาท้องถิ่น ร่วมกับ องค์การภายใน และภายนอกมหาวิทยาลัยมหาสารคาม.....	7
แผนงาน /โครงการ / กิจกรรม / ผู้รับผิดชอบ.....	8
ภาคผนวก	12
คณะกรรมการทบทวน และปรับปรุงแผนกลยุทธ์ บัณฑิตวิทยาลัยมหาสารคาม มหาสารคาม พ.ศ. 2556-2559	13

แผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยมหาสารคาม พ.ศ. 2556-2559

ปรัชญา

“ผู้มีปัญญาพึงเป็นอยู่เพื่อมหาชน”

วิสัยทัศน์

“การจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษามุ่งเน้นความเป็นเลิศทางวิชาการ และความเป็นสากล ภายใต้ระบบการบริหารจัดการที่มีความคล่องตัวมีประสิทธิภาพ”

พันธกิจ

“การสนับสนุนการผลิตบัณฑิตระดับที่สูงกว่าปริญญาตรีในสาขาวิชาเฉพาะ และสาขาวิชาร่วม หรือสหวิทยาการ ที่มีคุณภาพทั้งในด้านวิชาการและการวิจัยให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ และนานาชาติ”

ยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพภายใต้การจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรที่ทันสมัยเป็นไปตามเกณฑ์คุณภาพและมาตรฐานของชาติ และสากล รวมทั้งเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน และประชาคมโลก
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริม และสนับสนุนด้านการวิจัยของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริหารจัดการบัณฑิตวิทยาลัยให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริม สนับสนุนภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยให้ได้รับการยอมรับในระดับสากล
- ยุทธศาสตร์ที่ 6 สนับสนุน และส่งเสริมการพัฒนามหาวิทยาลัยสีเขียว และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ที่ 7 ส่งเสริม สืบสาน อนุรักษ์ ขนบธรรมเนียม และภูมิปัญญาท้องถิ่น ร่วมกับองค์กรภายใน และภายนอกมหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนกลยุทธ์

1. ร้อยละความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์ของบัณฑิตวิทยาลัย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
2. ร้อยละคุณภาพการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพภายใต้การจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรที่ทันสมัย
เป็นไปตามเกณฑ์คุณภาพและมาตรฐานของชาติ และสากล รวมทั้งเตรียมความพร้อม
เข้าสู่ประชาคมอาเซียน และประชาคมโลก

เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย			
		2556	2557	2558	2559
1) คุณลักษณะของบัณฑิตวิทยาลัย ตรงตามความต้องการ					
1.1) การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพภายใต้การจัดการเรียนการสอนที่เป็นไปตามเกณฑ์คุณภาพและมาตรฐาน	1.1.1) ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานทดสอบความสามารถด้านภาษาอังกฤษ ของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา (MSU English Exit-Exam-Entrance)	5	5	5	5
	1.1.2) ระดับความสำเร็จของการพิจารณาหลักสูตรให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร	5	5	5	5
	1.1.3) ระดับความสำเร็จของการพิจารณาแต่งตั้งอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์	5	5	5	5
	1.1.4) ระดับความสำเร็จของการพิจารณาแต่งตั้งอาจารย์ระดับบัณฑิตศึกษา	5	5	5	5

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ส่งเสริม และสนับสนุนด้านการวิจัยของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา

เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย			
		2556	2557	2558	2559
3) การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางด้านการวิจัย ของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา และการมีเครือข่ายการวิจัยร่วมกับนักวิจัยภายในและภายนอกหรือต่างประเทศ					

เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย			
		2556	2557	2558	2559
3.1) คณะที่จัดการเรียนการสอนระดับบัณฑิตศึกษา ผลงานวิจัยของนิสิต/งานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการที่มีมาตรฐานที่ปรากฏในฐานข้อมูลที่ได้รับการยอมรับในระดับชาติ หรือนานาชาติ จาก สกอ. และหรือถูกนำไปอ้างอิงใน (Citation)	3.1.1) ร้อยละของผลงานของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโทที่ได้รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ในระดับชาติ หรือนานาชาติต่อจำนวนผู้สำเร็จการศึกษา	50	80	100	100
	3.1.2) ร้อยละของผลงานของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอกที่ได้รับการตีพิมพ์ในระดับนานาชาติต่อจำนวนผู้สำเร็จการศึกษา	100	100	100	100
	3.1.3) ระดับความสำเร็จของการรายงานผลร้อยละผลงานของผู้สำเร็จการศึกษา ป.โท-ป.เอกที่ได้รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติต่อจำนวนผู้สำเร็จการศึกษา	5	5	5	5
	3.1.4) ระดับความสำเร็จของการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา	5	5	5	5
3.3) มีการสร้างเครือข่ายและความร่วมมือด้านการวิจัยกับสถาบันภายในและภายนอกหรือต่างประเทศ	3.3.1) จำนวนของการเข้าร่วมโครงการฯ หรือกิจกรรมเครือข่าย และความร่วมมือด้านการวิจัยทั้งในหรือต่างประเทศ	2	2	3	3

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริหารจัดการบัณฑิตวิทยาลัย
ให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย			
		2556	2557	2558	2559
4.1) บัณฑิตวิทยาลัยมีระบบบริหารจัดการองค์การที่ดีมีประสิทธิภาพสอดคล้องตามอัตลักษณ์ ตอบสนองต่อการพัฒนาองค์การ โดยบริหารตามหลักธรรมาภิบาล					
4.1.1) พัฒนาระบบบริหารจัดการตามแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการให้สอดคล้องกับอัตลักษณ์จุดเน้นของมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง	4.1.1.1) ระดับความสำเร็จของบัณฑิตวิทยาลัยที่มีแผนกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับมหาวิทยาลัย	5	5	5	5

เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย			
		2556	2557	2558	2559
4.1.2) พัฒนาระบบการทำงานของผู้บริหาร และบุคลากรทุกระดับด้วยหลักธรรมาภิบาล	4.1.1.2) ระดับคุณภาพของผลการประเมินของผู้บริหาร (คณบดี) ตั้งแต่ระดับดี (3.75) ขึ้นไป	≥3.75	≥3.75	≥3.75	≥3.75
4.1.3) พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ให้ตอบสนองต่อการพัฒนาหน่วยงาน	4.1.1.3) ระดับคุณภาพของผลการประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยงผ่านเกณฑ์ระดับดี (3.75) ขึ้นไป	≥3.75	≥3.75	≥3.75	≥3.75
4.1.4) พัฒนาระบบการจัดการความรู้มาเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามพันธกิจหลักของมหาวิทยาลัยเพื่อให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (KM to LO)	4.1.1.4) ระดับความสำเร็จของกลุ่มงานตามโครงสร้างการบริหารบัณฑิตวิทยาลัยที่มีการนำการจัดการความรู้ไปใช้ในการพัฒนาองค์กร	5	5	5	5
4.2) บุคลากรของบัณฑิตวิทยาลัย ต้องมีคุณวุฒิ และมีผลงานทางวิชาการที่สูงขึ้น					
4.2.1) กำหนดให้บุคลากรทุกคนที่มีวุฒิต่ำกว่าระดับปริญญาโท ต้องไปศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น หรือสามารถยื่นขอผลงานทางวิชาการตามเงื่อนไขของระบบบริหารงานบุคคล	4.2.1.1) จำนวนของบุคลากรที่มีวุฒิปริญญาโท เพิ่มขึ้นจากฐานเดิม (ที่ผ่านมา)	>1	>1	>1	>1
	4.2.1.2) จำนวนของบุคลากรที่มีผลงานทางวิชาการ เพิ่มขึ้นจากฐานเดิม (ที่ผ่านมา) หรือสามารถยื่นขอผลงานทางวิชาการตามเงื่อนไขของระบบบริหารงานบุคคล	N/A	>1	>1	>1
4.3) บัณฑิตวิทยาลัยมีการบริหารงานการเงิน การคลังที่มีประสิทธิภาพ					
4.3.1) การบริหารงานการเงิน การคลังที่มีประสิทธิภาพ และเอื้อประโยชน์ต่อการพัฒนาหน่วยงาน และมหาวิทยาลัย	4.3.1.1) ระดับความสำเร็จของกรรายงานการบริหารงานการเงิน	5	5	5	5

เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย			
		2556	2557	2558	2559
4.4) บัณฑิตวิทยาลัยมีระบบสารสนเทศที่ทันสมัยครบถ้วนถูกต้อง เชื่อมโยงครอบคลุม พันธกิจ รองรับการบริหารจัดการของหน่วยงาน และการประกันคุณภาพการศึกษา					
4.4.1) ปรับปรุงและพัฒนาฐานข้อมูล และสารสนเทศที่ทันสมัย และครบถ้วนทุก ยุทธศาสตร์ และพันธกิจของบัณฑิตวิทยาลัย สามารถเชื่อมโยงถึงกัน และใช้ร่วมกันได้ทั้ง มหาวิทยาลัย เพื่อรองรับการบริหารจัดการ องค์การ และการประกันคุณภาพการศึกษา	4.4.1.1) ร่องละของฐานข้อมูล สารสนเทศที่ปรับปรุงหรือพัฒนาเพื่อ รองรับการบริหารตามยุทธศาสตร์ของ บัณฑิตวิทยาลัย	100	100	100	100
4.5) บัณฑิตวิทยาลัยมีผลการประเมินประกันคุณภาพอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน					
4.5.1) การสร้างวัฒนธรรมองค์การ เพื่อ การพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษา ภายในอย่างต่อเนื่อง	4.5.1.1) ระบบและกลไกการประกัน คุณภาพการศึกษาภายใน	5	5	5	5
	4.5.1.2) ระดับคุณภาพของผลการ ประเมินประกันคุณภาพภายในที่ รับรองโดยต้นสังกัด	≥4.00	≥4.00	≥4.00	≥4.00

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริม สนับสนุนภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยให้ได้รับการยอมรับในระดับสากล

เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย			
		2556	2557	2558	2559
5.1) บัณฑิตวิทยาลัยมีการส่งเสริมกิจกรรมทางวิชาการ เพื่อให้มหาวิทยาลัยเป็นที่รู้จัก และเกิดการยอมรับในระดับสากล					
5.1.1) บัณฑิตวิทยาลัย เป็นเจ้าภาพหรือ เข้าร่วมประชุมวิชาการ สัมมนา ฝึกอบรมทาง วิชาการในระดับชาติ และระดับนานาชาติ	5.1.1.1) จำนวนที่เป็นเจ้าภาพหรือ เข้าร่วมเป็นเจ้าภาพจัดประชุมวิชาการ สัมมนา ฝึกอบรมทางวิชาการใน ระดับชาติ หรือระดับนานาชาติ	2	2	2	2
5.1.2) การพัฒนาองค์กรสู่ระดับสากล	5.1.1.1) ระดับความสำเร็จของการ พัฒนาองค์กรสู่ระดับสากล	5	5	5	5

ยุทธศาสตร์ที่ 6 : สนับสนุน และส่งเสริมการพัฒนามหาวิทยาลัยสีเขียว และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย			
		2556	2557	2558	2559
6.1) สนับสนุนและส่งเสริมมหาวิทยาลัยให้มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานมหาวิทยาลัยสีเขียว และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม					
6.1.1) สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการจัดสถานที่ที่เหมาะสม และสุนทรีย์ภาพที่ดีเอื้อต่อการให้บริการจัดการศึกษา และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	6.1.1.1) ระดับความพึงพอใจของบุคลากร และนิสิตที่มีต่อการพัฒนาสุนทรีย์ภาพ และสิ่งแวดล้อม	≥3.51	≥3.51	≥3.51	≥3.51
	6.1.1.2) การพัฒนาสุนทรีย์ภาพในมิติทางศิลปะ และวัฒนธรรม (สมศ 11)	5	5	5	5

ยุทธศาสตร์ที่ 7 : ส่งเสริม สืบสาน อนุรักษ์ ขนบธรรมเนียม และภูมิปัญญาท้องถิ่น ร่วมกับองค์การภายใน และภายนอกมหาวิทยาลัยมหาสารคาม

เป้าประสงค์/กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย			
		2556	2557	2558	2559
7.1) บัณฑิตวิทยาลัยมีการส่งเสริม อนุรักษ์ ขนบธรรมเนียม และภูมิปัญญาท้องถิ่น ร่วมกับองค์การภายใน และภายนอกมหาวิทยาลัยมหาสารคาม					
7.1.1) ส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าร่วมกิจกรรมหรือการเข้าร่วมเป็นเจ้าภาพงานศิลปวัฒนธรรม หรือภูมิปัญญาท้องถิ่น	7.1.1.1) จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เป็นการส่งเสริม และสนับสนุนการเข้าร่วมกิจกรรมหรือการเข้าร่วมเป็นเจ้าภาพงานศิลปวัฒนธรรม หรือภูมิปัญญาท้องถิ่น	4	4	4	4

แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม / ผู้รับผิดชอบ

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพภายใต้การจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรที่ทันสมัย เป็นไปตามเกณฑ์คุณภาพ และมาตรฐานของชาติ และสากล รวมทั้งเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน และประชาคมโลก

เป้าประสงค์/กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ (ผู้ประสานงานหลัก)
1) คุณลักษณะของบัณฑิตวิทยาลัย ตรงตามความต้องการ		
1.1) การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพภายใต้การจัดการเรียนการสอนที่เป็นไปตามเกณฑ์คุณภาพ และมาตรฐาน	1.1.1) โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพด้านภาษาต่างประเทศของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา	นางศรินทรยา เกียงขวา
	1.1.2) โครงการสัมมนาอาจารย์ที่ปรึกษา ระดับบัณฑิตศึกษา	ดร.สุชาติ บางวิเศษ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ส่งเสริม และสนับสนุนด้านการวิจัยของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา

เป้าประสงค์/กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ (ผู้ประสานงานหลัก)
3) การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางด้านการวิจัย ของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา และการมีเครือข่ายการวิจัยร่วมกับนักวิจัยภายนอกทั้งในหรือต่างประเทศ		
3.1) คณะที่จัดการเรียนการสอนระดับบัณฑิตศึกษา ผลงานวิจัยของนิสิต/งานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการที่มีมาตรฐานที่ปรากฏในฐานข้อมูลที่ได้รับการยอมรับในระดับชาติ หรือนานาชาติ จาก สกอ. และ/หรือถูกนำไปอ้างอิงใน (Citation)	3.1.1) โครงการอบรมการเขียนบทความเพื่อการตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติ และระดับนานาชาติ สำหรับนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา	นางสาวอรไท สีหาบุญมี
	3.1.2) กระบวนการพิจารณาถ้อยแถลงวารสารทางวิชาการในระดับชาติ และระดับนานาชาติที่มีคุณภาพ โดยคณะกรรมการพิจารณาถ้อยแถลงวารสารทางวิชาการ	นางสาวอรไท สีหาบุญมี
3.2) มีการสร้างเครือข่ายและความร่วมมือด้านการวิจัยทั้งใน หรือต่างประเทศ	3.2.1) โครงการอบรมการเขียนบทนิพนธ์ สำหรับนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา	นางสาวอรไท สีหาบุญมี
	3.3.1) โครงการประชุมวิชาการระดับบัณฑิตศึกษา	ดร.สุชาติ บางวิเศษ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ และยกระดับการบริหารจัดการบัณฑิตวิทยาลัย
ให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์/กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ (ผู้ประสานงานหลัก)
4.1) บัณฑิตวิทยาลัยมีระบบบริหารจัดการองค์การที่ดีมีประสิทธิภาพสอดคล้องตามอัตลักษณ์ ตอบสนองต่อการพัฒนาองค์การ โดยบริหารตามหลักธรรมาภิบาล		
4.1.1) พัฒนาระบบบริหารจัดการตามแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติราชการให้สอดคล้องกับอัตลักษณ์จุดเน้นของมหาวิทยาลัย	4.1.1.1) โครงการทบทวน ปรับปรุงพัฒนาแผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติราชการประจำปี ของบัณฑิตวิทยาลัย	ดร.สุชาติ บางวิเศษ
4.1.2) พัฒนาระบบการทำงานของผู้บริหารและบุคลากรทุกระดับด้วยหลักธรรมาภิบาล	4.1.2.1) การกำกับ ติดตามการดำเนินงาน และประเมินการทำงานของผู้บริหาร และบุคลากรทุกระดับด้วยหลักธรรมาภิบาล	ดร.สุชาติ บางวิเศษ และนางกนกวรรณ นรินยา
4.1.3) พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้ตอบสนองต่อการพัฒนาหน่วยงาน	4.1.3.1) การบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามนโยบายและกิจกรรมของหน่วยงานและมหาวิทยาลัย	นางสาวอรไท สีหาบุญมี
4.1.4) พัฒนาระบบการจัดการความรู้มาเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามพันธกิจหลักของมหาวิทยาลัยเพื่อให้เป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ (KM to LO)	4.1.4.1) โครงการจัดการความรู้ของกลุ่มงาน ตามโครงสร้างงานบัณฑิตวิทยาลัย	นางสาวอรไท สีหาบุญมี
	4.1.4.2) โครงการพัฒนาเครือข่ายจัดการความรู้ร่วมกับสถาบันภายในและภายนอกหน่วยงาน/มหาวิทยาลัย	นางสาวอรไท สีหาบุญมี
4.2) บุคลากรของบัณฑิตวิทยาลัย ต้องมีคุณวุฒิและผลงานทางวิชาการที่สูงขึ้น		
4.2.1) กำหนดให้บุคลากรทุกคนที่มีวุฒิต่ำกว่าระดับปริญญาโท ต้องไปศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น หรือสามารถยื่นขอผลงานทางวิชาการตามเงื่อนไขของระบบบริหารงานบุคคล	4.2.1.1) โครงการอบรม เพิ่มความรู้ทักษะในการเขียนเพื่อขอผลงานทางวิชาการ	นางกนกวรรณ นรินยา
4.3) บัณฑิตวิทยาลัยมีการบริหารงานการเงิน การคลังที่มีประสิทธิภาพ		
4.3.1) การบริหารงานการเงิน การคลังที่มีประสิทธิภาพ และเอื้อประโยชน์ต่อการพัฒนาหน่วยงาน และมหาวิทยาลัย	4.3.1.1) การกำกับ ติดตาม ตรวจสอบ และรายงานการบริหารงานการเงิน การคลังให้เป็นไปตามระเบียบมหาวิทยาลัย	นางภัทรวรรณ ชนพัฒน์จิรโชติ และนางสาวเมชยา ศรีหนองงูง

เป้าประสงค์/กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ (ผู้ประสานงานหลัก)
4.4) บัณฑิตวิทยาลัยมีระบบสารสนเทศที่ทันสมัยครบถ้วนถูกต้อง เชื่อมโยงครอบคลุม พันธกิจ รองรับการบริหารจัดการของหน่วยงาน และการประกันคุณภาพการศึกษา		
4.4.1) ปรับปรุงและพัฒนาฐานข้อมูล และสารสนเทศที่ทันสมัย และครบถ้วนทุกยุทธศาสตร์ และพันธกิจของบัณฑิตวิทยาลัย สามารถเชื่อมโยงถึงกัน และใช้ร่วมกันได้ทั้งมหาวิทยาลัย เพื่อรองรับการบริหารจัดการองค์การ และการประกันคุณภาพการศึกษา	4.4.1.1) การพัฒนาระบบฐานข้อมูลและสารสนเทศของบัณฑิตวิทยาลัยที่ทันสมัย เช่น ระบบการรับเข้า, ระบบการสอบวัดความรู้ภาษาอังกฤษ, ระบบสารสนเทศวิทยานิพนธ์และการศึกษาค้นคว้าอิสระ, ระบบโครงการบริการวิชาการจัดพิมพ์บทนิพนธ์ เป็นต้น	นางศรินทรญา เกียงขวา และนายจักรกฤษณ์ บุญสีลา
4.5) บัณฑิตวิทยาลัยมีผลการประเมินประกันคุณภาพอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน		
4.5.1) การสร้างวัฒนธรรมองค์การ เพื่อการพัฒนาาระบบประกันคุณภาพการศึกษา ภายใต้อย่างต่อเนื่อง	4.5.1.1) โครงการอบรมความรู้ทักษะด้านการประกันคุณภาพแบบครบวงจร	นางสาวสายฝน ทัพขวา

ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริม สนับสนุนภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยให้ได้รับการยอมรับในระดับสากล

เป้าประสงค์/กลยุทธ์	แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ (ผู้ประสานงานหลัก)
5.1) บัณฑิตวิทยาลัยมีการส่งเสริมกิจกรรมทางวิชาการ เพื่อให้มหาวิทยาลัยเป็นที่รู้จักและเกิดการยอมรับในระดับสากล		
5.1.1) บัณฑิตวิทยาลัย เป็นเจ้าภาพหรือเข้าร่วมประชุมวิชาการ สัมมนา ฝึกอบรมทางวิชาการในระดับชาติ และระดับนานาชาติ	5.1.1.1) โครงการประชุมวิชาการ และเข้าร่วมโครงการเครือข่ายการประชุมวิชาการระดับชาติ หรือนานาชาติ	ดร.สุชาติ บางวิเศษ
5.1.2) พัฒนางค์กรสู่ระดับสากล	5.1.2.1) กิจกรรมการพัฒนาเว็บไซต์ และการเชื่อมโยงไปยังฐานข้อมูลอื่น เป็นภาษาอังกฤษ	นายจักรกฤษณ์ บุญสีลา
	5.1.2.2) กิจกรรมการพัฒนาสื่อ เอกสารประชาสัมพันธ์หลักสูตร แบบฟอร์มป้ายสำนักงาน และป้ายบุคลากร ที่เป็นภาษาอังกฤษ	นางวิชชุดา ลดาวัลย์

ยุทธศาสตร์ที่ 6 : สนับสนุน และส่งเสริมการพัฒนามหาวิทยาลัยสีเขียว และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

เป้าประสงค์/กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ (ผู้ประสานงานหลัก)
6.1) สนับสนุนและส่งเสริมมหาวิทยาลัยให้มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานมหาวิทยาลัยสีเขียวและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม		
6.1.1) สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการจัดสถานที่ที่เหมาะสมและสุนทรียภาพที่ดีเอื้อต่อการให้บริการจัดการศึกษา และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	6.1.1.1) โครงการ : การประเมินความพึงพอใจผู้ใช้บริการบัณฑิตวิทยาลัย	นางอุบลรัตน์ ปานภูมิ
	6.1.1.2) ส่งเสริมการแต่งกายด้วยผ้าไทย และชุดพื้นเมืองประจำท้องถิ่น	นางลภัสสรดา นรินยา
	6.1.1.2) โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์บัณฑิตวิทยาลัย	นางลภัสสรดา นรินยา

ยุทธศาสตร์ที่ 7 : ส่งเสริม สืบสาน อนุรักษ์ ขนบธรรมเนียม และภูมิปัญญาท้องถิ่น ร่วมกับองค์การภายใน และภายนอกมหาวิทยาลัยมหาสารคาม

เป้าประสงค์/กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ (ผู้ประสานงานหลัก)
7.1) บัณฑิตวิทยาลัยมีการส่งเสริม อนุรักษ์ ขนบธรรมเนียม และภูมิปัญญาท้องถิ่น ร่วมกับองค์การภายใน และภายนอกมหาวิทยาลัยมหาสารคาม		
7.1.1) ส่งเสริมและสนับสนุนการเข้าร่วมกิจกรรมหรือการเข้าร่วมเป็นเจ้าภาพงานศิลปวัฒนธรรม หรือภูมิปัญญาท้องถิ่น	7.1.1.1) โครงการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมเพื่อส่งเสริม อนุรักษ์ และพัฒนาพระพุทธศาสนา	ดร.สุชาติ บางวิเศษ
	7.1.1.2) โครงการส่งเสริม และเข้าร่วมกิจกรรมด้านการทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม กับหน่วยงานมหาวิทยาลัยมหาสารคาม	ดร.สุชาติ บางวิเศษ

ภาคผนวก

คณะกรรมการทบทวนและปรับปรุงแผนกลยุทธ์ บัณฑิตวิทยาลัย พ.ศ.2556-2559